



● LUÇON

ENTREPRISE HUGUET

Embellie et montée en puissance

Implantée sur le territoire depuis quatre générations, l'entreprise Huguet est bien connue des luçonnais et des habitants du Pays né de la Mer. Ses métiers ont évolué. L'entreprise est aujourd'hui spécialisée en robotique, automatismes et installations électriques. Le développement de ses activités a conduit à investir dans l'extension du site et l'installation de nouveaux équipements. Mercredi 14 mai, Philippe Huguet, président du Groupe Huguet, accueillait une centaine de personnes pour l'inauguration des bâtiments et des équipements qui correspondent à un nouvel élan de son entreprise.

Dans la zone industrielle de Sébastopol, l'entreprise Huguet est facilement repérable. Depuis un an, un nouveau bâtiment de 500 m² accueille de nouvelles productions grâce à un pont roulant qui peut déplacer des machines lourdes et volumineuses. Mercredi 14 mai, son président, Philippe Huguet, accueillait une centaine de personnes pour une visite d'inauguration. Il a pris le temps de faire visiter tout l'ensemble rénové aussi bien les bureaux d'études que les ateliers de production.

Aujourd'hui, 110 salariés répartis sur trois sites constituent le personnel de l'entreprise. À Luçon, 80 personnes étudient les demandes des clients en matière de robotique, d'installations électriques

pour des entreprises industrielles ou commerciales ; à Pouzauges, 27 personnes assurent la maintenance des machines quelle que soit leur provenance ; à Sauvagnon (Pyrénées-Atlantiques), une dizaine de personnes travaillent à la rénovation des machines-outils en particulier pour l'aéronautique.

La visite organisée pour l'inauguration des nouveaux bâtiments et des équipements installés sur le site de Luçon a permis de suivre différentes étapes du processus de production, depuis le bureau d'études jusqu'à la fabrication. Devant son ordinateur, un technicien crée un robot. Le travail en 3D permet de mieux suivre la localisation, la dimension des composants de ce robot. Chaque élément est analysé : sa forme,

son installation, le matériel de construction, les fixations. Dans l'espace installations électriques, on crée des armoires avec les différentes connexions, les tableaux de contrôles. Dans les ateliers, les ouvriers utilisent les plans sur papier, les maquettes en 3D pour concevoir la machine, l'armoire électrique, le robot. Ce dernier sera peut-être unique dans sa conception, chaque entreprise ayant des besoins particuliers, mais on peut aussi utiliser des éléments de telle ou telle autre machine.

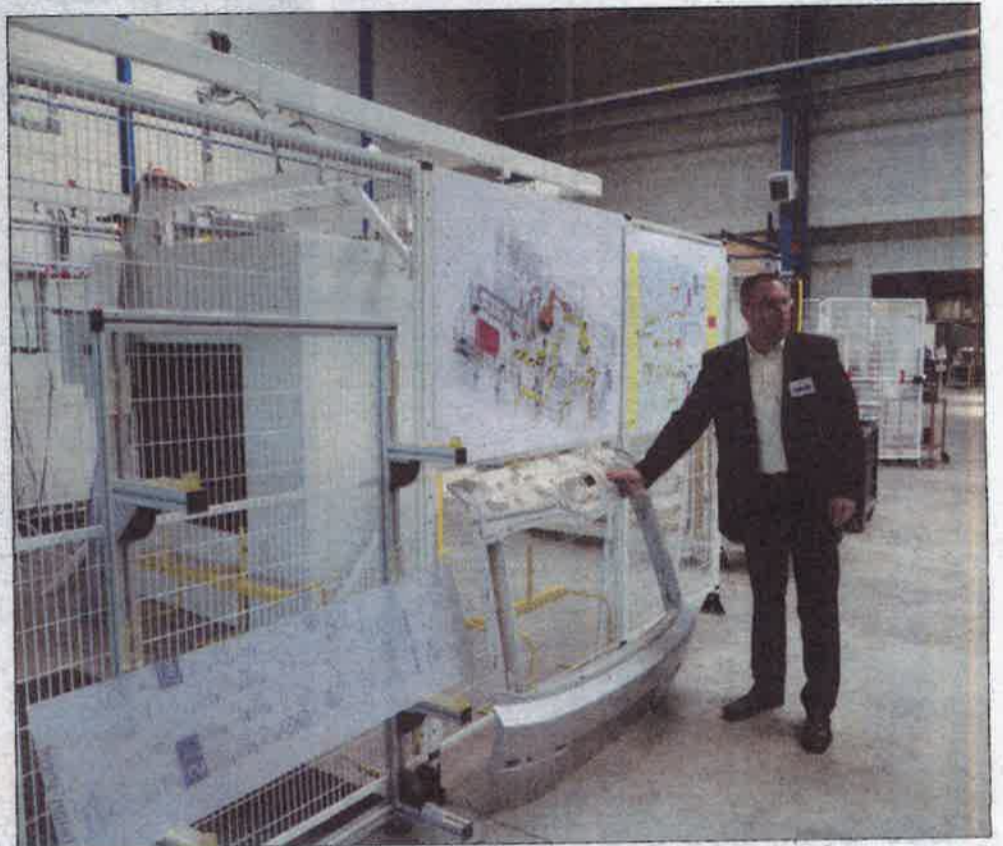
Avant de sortir de l'atelier, nous pouvons voir un robot qui réalise l'assemblage d'éléments composites, qui insère la colle entre les différentes pièces. Plus besoin de compresser les éléments pour aboutir à un parfait assemblage : la colle établit le lien solide. Les activités de l'entreprise Huguet couvrent tout le processus allant de la conception à la fabrication et à la mise en service, puis par la suite à la rénovation ou à la maintenance.

Si l'ambiance est aujourd'hui à la confiance, Philippe Huguet avoue qu'en 2009 le doute a failli tout emporter. La reprise des activités s'est faite au prix de licenciements, de vente d'un bâtiment, de nouvelles orientations. En 2012-2013, les commandes étant plus fermes, il a fallu recruter 6 personnes en CDI. Dans le contexte actuel, il est toujours difficile de trouver des électriciens, des électriciens-câbleurs. Les commandes demandent une exécution à court terme et la tension est permanente, car il faut satisfaire le client dans les meilleurs délais. Depuis deux ans, les commandes successives permettent d'envisager l'avenir avec un peu plus de confiance, de sérénité.

Après la visite de l'entreprise, Philippe Huguet a rappelé brièvement l'historique de la société. Il s'est attaché à remercier tous ses collaborateurs, aussi bien les cadres que les techniciens et les ouvriers, avant de poursuivre : « L'une de nos valeurs est de conserver le caractère familial de l'entreprise. Le patron est toujours accessible. À cette valeur fondamentale se joignent d'autres valeurs : celle de la rigueur dans le travail, dans le suivi, de respect des personnes, les employés comme les clients ; celle de l'humilité qui conduit à accepter les critiques susceptibles de remettre en cause certaines orientations ; la loyauté, l'audace qui a permis de repartir avec confiance... »

Parmi les officiels qui étaient au rendez-vous le 14 mai pour la visite de l'entreprise, Pierre-Guy Perrier, maire et conseiller régional, a dit sa « fierté d'avoir une telle entreprise à Luçon » : « Vous avez une belle entreprise ! Elle est le fruit de votre courage, de votre ténacité, de votre imagination. »

Jean Etienne, président de la Communauté de communes du Pays né de la mer, a souligné sa



Philippe Huguet devant un espace de création d'un robot pour assemblage.

Photo-Claude Loisy



Ici, on assure la conception de robots pour l'industrie automobile.

Photo-Claude Loisy

Tout démarre en 1928

C'est la quatrième génération de la famille qui est aujourd'hui aux commandes de l'entreprise Huguet. 1928 : Claude Perochon s'installe comme électricien, métier tout nouveau, né avec l'arrivée de cette énergie dans les villes. Avec l'arrivée de l'automobile, il recrute dix ans plus tard un ouvrier électricien auto. Ce fils de marin pêcheur à La Chaume, Maurice Huguet, deviendra son gendre. Déjà, à l'époque, l'entreprise Perochon construit des éoliennes pour alimenter avec des moteurs transformés en dynamos les fermes alentour en lampes de 15 watts.

1950, c'est l'après-guerre. On assiste au développement du courant alternatif ; les automobiles sont plus nombreuses à circuler. Il y a du travail, l'économie repart. Dans les années 60, la famille Huguet va rajouter un magasin d'électroménager et assurer l'installation, l'entretien, le dépannage.

Début des années 70, c'est le développement du chauffage électrique intégré. Puis Jean-Maurice et Lionel Huguet arrivent dans l'entreprise. C'est le développement des premiers automates pro-

grammables, puis les commandes numériques feront leur apparition. L'entreprise est sur les rangs. L'équipement industriel prenant le pas sur les autres activités grand public de plus en plus assurées par les grandes surfaces pour l'électroménager, ou les concessionnaires pour l'activité automobile, la branche grand public est abandonnée en 1990 pour se concentrer uniquement sur l'industrie.

En 1992, implantation à Pouzauges. En 1996, Philippe Huguet arrive dans l'entreprise et se charge du développement de l'activité de Pouzauges. En 1998, ce site deviendra Huguet Maintenance, entreprise spécialisée dans la maintenance industrielle des équipements de production. En 1998 également, la société Huguet d'origine est rebaptisée Huguet Ingénierie et intègre désormais l'ensemble des compétences permettant d'étudier, concevoir, mettre en œuvre des équipements de production de type machines spéciales, robotique, process industriels, machines-outils à commandes numériques et électricité industrielle.

C.L.

volonté d'être « proche des entreprises, de les accompagner quand elles font des investissements créateurs d'emplois ». Il a ajouté : « Vous êtes des ambassadeurs du territoire. Votre entreprise, ce sont des hommes qui manifestent un certain dynamisme. » Il a souhaité implanter « des plateformes d'innovation pour les entreprises très présentes dans ce secteur - robotique, hydraulique - pour mutualiser les efforts, compléter les performances ».

Pour sa part, Serge Rondeau, conseiller général venu représenter le président de l'assemblée départementale, a établi une différence

entre « capitalisme financier et capitalisme familial ». « Ce dernier est une richesse dans notre département qui compte 25 % des actifs dans le secteur industriel, pourcentage plus élevé que la moyenne nationale. » M. Rondeau a vivement souhaité que la réorganisation territoriale qui se prépare « préserve la proximité avec les entreprises familiales implantées dans nos secteurs ruraux, sinon on ne laissera la place qu'aux grandes métropoles. Pour cela, il faut travailler au désenclavement aussi bien numérique que routier. Il faut restreindre les charges financières, administratives qui pèsent sur nos entreprises... »

Après le déjeuner offert par l'entreprise Huguet à ses hôtes, deux démonstrations concernant la robotique ou les économies d'énergie étaient proposées. Philippe Huguet avait fait remarquer au début de son intervention que son entreprise « n'était pas familière des portes ouvertes ». Le constat est que ce qui constituait une première à cet égard a permis de rendre hommage à une famille perspicace, qui n'a pas eu peur de prendre des risques, qui a su s'adapter aux nouveautés. Dans le monde de l'économie, cela constitue des atouts précieux pour tenir une entreprise à flot.

Claude LOISY



Philippe Huguet présente une machine à sertir.

Photo-Claude Loisy